



# pAS

private Akademie für die  
Selbständigkeit GmbH

## Einladung zum Seminar

### Vom Einzelkämpfer zum Team

– Teams • Netzwerke • Partnerschaften –

Das Arbeiten in Teams, Netzwerken und Partnerschaften ist ein „Megatrend“ und in vieler Munde, doch wie kann dies nach oft jahr(zehnt)elang praktiziertem Einzelkämpfertum gelingen? Immer mehr Menschen erkennen, daß das Arbeiten in Gemeinschaften 1. viel mehr Spaß macht, 2. effizienter ist und 3. kreativere, zum Teil völlig neue und überraschende Lösungen mit sich bringt. Die Praxis zeigt, daß viele Teams eher wie *Einzelkämpfer unter einem Dach* agieren und mit mehr oder weniger großem Erfolg versuchen, ein Team zu bilden. Wir wollen uns mit den (individuellen) Ursachen beschäftigen und hilfreiche Praxislösungen erarbeiten.

Sind Teams mit bestimmten Problemen bzw. deren Lösung oder einem großen Projekt beschäftigt, existieren oftmals völlig verschiedene Vorstellungen davon, was ein Team ausmacht.

Der Eine denkt: *„Ein Team besteht aus 2–X Leuten, die werden das schon hinbekommen, weil ein Team gut ist!“*.

Ein Anderer denkt: *„Das könnte ich auch alleine, dazu benötige ich kein Team. Ich bräuchte nur vom einen oder anderen die (ständige) Bestätigung, daß ich auf dem richtigen Weg bin“*.

Der Nächste sagt: *„Ein Team bekommt das nie hin, da sind zu viele Leute am Werk. Viele Köche verderben den Brei – die werden sich nie einig. Ohne strenge Führung und Kontrolle geht das nicht“*.

Oder: *„Ich beobachte die mal, und wenn sich abzeichnet, daß die das nicht hinbekommen, dann kann ich mich immer noch einbringen“*.

Dann kommt jedoch einer, der Fragen stellt: *„Habt Ihr eine gemeinsame Vision? Welches Ziel verfolgt Ihr und wie habt Ihr Euch darauf geeinigt? Wieviele Leute sind dabei und wie geht Ihr miteinander um? Welche Fähigkeiten und Fertigkeiten bringt der Einzelne mit? Welche Bedürfnisse oder Motive hat jeder einzelne, an diesem Projekt mitzumachen? Wie kommuniziert Ihr miteinander, wie geht Ihr mit persönlichen oder zeitlichen Spannungen um? Wer leitet und kontrolliert das Team oder gibt es einen Koordinator? Und last but not least: Was bringt mir das Ganze bzw. wie stelle ich eine angemessene Bezahlung meiner Leistung sicher?“*.

Diesem neugierigen und interessierten Frager möchten wir auf unserem Seminar Raum geben. Das Seminar wird von einem erprobten Team angeboten, das auf langjährige, z.T. internationale Erfahrungen – sowohl als Team als auch mit Seminaren – zurückgreifen kann. Im Mittelpunkt wird, wie in allen Seminaren der **pAS**, der aktive Dialog stehen, der durch praktische Beispiele und einzelne Themenblöcke der Team-Mitglieder ergänzt wird.

Als Grundlage des Seminars dienen, neben der langjährigen Erfahrung, die zahlreichen Denkmodelle, die im Laufe der Jahrzehnte entstanden sind. Diese sind sowohl für die Reflexion des eigenen DenkFühlHandelns als auch für das Verstehen unserer Mitmenschen eine wertvolle praxisnahe Hilfe.

Die seit 1983 durchgeführten Seminare der **pAS – private Akademie für die Selbständigkeit GmbH** dienen nicht nur der Wissensvermittlung, sondern geben Raum für eigene Themen, die gern schon in der Anmeldung oder vorab telefonisch/per Mail mitgeteilt werden können. Durch die aktive Mitgestaltung jedes Teilnehmers bekommen die Seminare den individuellen Charakter des „Von- und Miteinander-Lernens“ – im Sinne von „lernenden Organisationen“.

---

## **Team und Aufbau des Seminars „Vom Einzelkämpfer zum Team“**

Der Seminarablauf wird in bewährter Weise viel Raum für die individuellen Themen bieten und durch Impulse aus der Praxis angereichert. Jedem Teilnehmer wird ans Herz gelegt, seine Fragen, Themen und Anregungen (siehe Teilnehmererklärung im unteren Teil) schon im Vorfeld einzubringen.

Der erste Abend ist dem Kennenlernen der Teilnehmer sowie deren mitgebrachten Anliegen gewidmet. **Joachim Haller** und **Hans-Wolff Graf** werden eine Einführung über ihre Erfahrungen aus der langjährigen Beraterpraxis bei kleinen und mittelständischen Unternehmen geben. Dabei werden sie auf die verschiedenen Aspekte und Ursachen für den Erfolg oder das Scheitern von Teamkonstellationen, auf die Team-Bildungsprozesse bei Unternehmensgründungen und -nachfolgen und die Probleme bei bereits länger bestehenden Teams eingehen sowie den aktuellen Stand der Hirn- und Ideen-Forschung einbringen. Außerdem wird **René Querengässer** einen kurzen Einblick in die Fragestellung geben, wie Teams auch über große räumliche Entfernungen mithilfe von Cloudlösungen konstruktiver und effektiver zusammenarbeiten können.

Im weiteren Seminarverlauf werden die eingebrachten Teilnehmer-Themen im Mittelpunkt stehen. Wir gehen praxisnah den Fragen nach: *„Wie können wir die Haltung einzelner Teammitglieder besser verstehen und somit die Verbundenheit und das Engagement stärken?“*, *„Wie ist es um unsere eigene Teamfähigkeit bestellt?“* und *„Wie kann ich ein Team aufbauen, mitformen und bereichern?“* **Nicola Trautner** und **Hans-Wolff Graf** werden das neueste Denkmodell ‚Das Koordinatensystem menschlichen DenkFühlHandelns – Autarkie versus Entarkie‘ vorstellen, anhand dessen wir uns mit dem Aufbau und der Pflege von Team- und Geschäfts-Beziehungen sowie den eigenen Führungsqualitäten und unserer Teamfähigkeit auseinandersetzen. Wir wollen das Bewußtsein dafür stärken, wie autark und selbstbestimmt oder entark und fremdbestimmt wir unser Leben in Teams, Netzwerken und Partnerschaften gestalten.

Um eine freudvolle, selbstbestimmte und authentische Haltung – nicht nur in Teams – zu leben, bedarf es der ehrlichen Auseinandersetzung mit sich selbst, um einerseits seine eigenen Fähigkeiten und Fertigkeiten kraftvoll einsetzen zu können, andererseits mit unseren Ängsten, die uns dabei oftmals im Wege stehen, konstruktiv und ehrlich umzugehen. Mithilfe des von uns erweiterten ‚Struktogramms‘ und anhand praktischer Beispiele werden wir unser eigenes DenkFühlHandeln aktiv erforschen.

**Nicola Trautner und Hans-Wolff Graf** (Geschäftsstelle München), **Joachim Haller** und **René Querengässer** (Geschäftsstelle Berlin) sind Mitglieder eines eingespielten, interdisziplinären (Beratungs-)Teams, das auf jahrzehntelang gelebte Selbständigkeit in einem Unternehmensverbund ohne Angestellte zurückblicken kann.

Wir freuen uns auf ein themenreiches und spannendes Seminar des „Von- und Miteinander-Lernens“ und darauf, Sie auf diesem Seminar kennenzulernen!

Mit besten Wünschen

Hans-Wolff Graf, Joachim Haller, René Querengässer, Nicola Trautner

Mehr zur pAS erfahren Sie unter [www.private-akademie.com](http://www.private-akademie.com).



**pAS – private Akademie für die Selbständigkeit GmbH**

Feringastrasse 12a, 85774 Unterföhring bei München

Geschäftsstelle Berlin: Marburger Str. 2, 10789 Berlin

## Seminar-Anmeldung

- Seminar:** *Vom Einzelkämpfer zum Team*
- Termin:** vom 26. bis 29. Mai 2016  
Donnerstag 18 Uhr bis Sonntag ca. 16 Uhr
- Seminarort:** Tagungshotel Sommerfeld  
16766 Kremmen OT Sommerfeld  
[www.hotel-sommerfeld.de](http://www.hotel-sommerfeld.de)
- Seminarteam:** Hans-Wolff Graf, Joachim Haller, René Querengässer, Nicola Trautner
- Seminargebühr:** regulär: 690,- € zzgl. MwSt.  
Mitglieder des Anthropos e.V. und  
des PERSPEKTIVE ohne Grenzen e.V.,  
Mandanten der efv-AG sowie  
Teilnehmer vorangegangener Seminare: 490,- € zzgl. MwSt.
- 

### Teilnahmebedingungen:

Die Teilnahmegebühr in Höhe von € \_\_\_\_\_  
werde ich **bis zum 19. Mai 2016** auf u.g. Konto überweisen.

Kontoinhaber: pAS GmbH  
IBAN: DE06700202706890259039 BIC: HYVEDEMMXXX  
Bank: HypoVereinsbank München

### Anmeldung bitte **bis zum 11. April 2016** an:

per Fax: 030–262 95-52 oder 089–416 007-25

per E-Mail: [joachim.haller@private-akademie.com](mailto:joachim.haller@private-akademie.com)

### Die Teilnehmerzahl ist auf 15 begrenzt.

Die Kosten für Übernachtung und Verpflegung werden von den Teilnehmern mit dem Seminarhotel direkt abgerechnet.

**Teilnehmer-Erklärung**

Ich erkläre ausdrücklich, daß ich geistig und körperlich gesund sowie über 18 Jahre alt bin und mich nicht in psychotherapeutischer Behandlung befinde. Ich erkläre weiterhin, daß ich an dem Seminar in eigener Verantwortung teilnehme und aus eventuellen Folgen keinerlei Ansprüche an die *pAS GmbH*, Feringastr. 12a, 85774 Unterföhring bei München oder die Seminarleitung ableite.

Hiermit melde ich mich verbindlich zum Seminar *Vom Einzelkämpfer zum Team* an.

Name: \_\_\_\_\_

Vorname: \_\_\_\_\_

Straße: \_\_\_\_\_

PLZ/Ort: \_\_\_\_\_

Telefon: \_\_\_\_\_

E-Mail: \_\_\_\_\_

Geburtsdatum: \_\_\_\_\_

Die Teilnahmebedingungen und -erklärung habe ich zur Kenntnis genommen und erkläre mich damit vollinhaltlich einverstanden.

\_\_\_\_\_  
Ort, Datum

\_\_\_\_\_  
Unterschrift

Was uns interessieren würde (freiwillig!):

**Wie sind Sie auf uns aufmerksam geworden?:** .....

.....

**Mit diesen Fragen/Themen möchte ich mich auf dem Seminar auseinandersetzen:**

.....

.....

**Wir kommen im Team/sind Teil eines Teams und möchten für folgende Situation(en) eine Lösung finden:**

.....

.....

Falls der Platz nicht ausreicht, nehmen Sie gern ein Beiblatt!